

# EXECUTIVE LEADERSHIP WORKSHOP

MOVENPICK HOTEL & RESIDENCES - NAIROBI

05 au 11 JUIN 2022

« LEADERSHIP, CHOIX COMPLEXES, DEFIS MANAGERIAUX ET  
OPTIMISATION DE L'AGILITE EN PERIODES DIFFICILES »



*Programme Intense pour les dirigeants, Top Managers & Membres de comité  
de direction - By **H&C EXECUTIVE EDUCATION***



## Aider le dirigeant à ne plus se sentir dépourvu au milieu de ses choix complexes et des situations déprimantes!

Chers Dirigeants, Chères Dirigeantes,

Une mauvaise nouvelle vient de tomber? Un contrat important doit être annulé? Vous devez choisir entre poursuivre un partenariat et y mettre fin au risque de vous retrouver au milieu d'un contentieux ou de pertes énormes? Votre trésorerie est tendue et vous avez de la douleur dans le tibia à l'idée de devoir honorer à tous vos engagements en attente? Vous n'allez pas pouvoir obtenir le financement espéré? La crise perdure et vous ne savez pas si vous allez pouvoir voir le bout du tunnel? Vous devez vous séparer d'un collaborateur qui a été toujours fidèle? Vous avez besoin de vous montrer programmatique pour sauver le business? Les options que vous avez devant vous sont les pires que vous puissiez avoir et vous n'avez pas d'autres choix que de faire un choix? Vous devez lâcher prise mais vous êtes constamment perturbé par cette situation qui vous donne des insomnies incessantes? Vous devez affronter la honte et le déshonneur et vous n'avez pas d'autres choix que de serrer les dents et traverser la vallée de la mort? Vous devez aller au conseil d'administration avec des résultats "peu honorables" et vous avez la trouille d'être viré ou assommé de remarques blessantes à nouveau?

Je ne suis certainement pas en train de dramatiser les choses. Si vous êtes un dirigeant comme tous les autres qui doivent opérer des choix complexes chaque jour, vous vous retrouvez certainement souvent dans de pareilles situations. Et si cela n'a jamais encore été le cas, autant vous préparer et vous outiller à pouvoir gérer des situations complexes et traverser la vallée de la mort.

La bonne nouvelle ici, c'est que, comme c'est souvent le cas, nous organisons nos EXECUTIVE LEADERSHIP WORKSHOPS autour de thème et sujets d'intérêts pratiques et quotidiens pour les dirigeants africains dans le but de partager les expériences et trouver ensemble des solutions de manière à développer l'aisance à gérer des situations complexes, à opérer des choix difficiles et à s'épanouir malgré la douleur et l'étouffement constants de devoir porter la charge de la direction d'une entreprise.

Nous serons donc heureux de vous avoir parmi nous à NAIROBI au MOVENPICK HOTEL & RESIDENCES du 06 au 12 juin 2022 pour une nouvelle session d'un Workshop qui est devenu un lieu de pèlerinage, d'immersion dans le pragmatisme et les meilleures pratiques pour exceller et délivrer des performances exceptionnelles en tant que dirigeant du 21<sup>è</sup> siècle.

Vous n'êtes plus seul ! Rejoignez-nous et découvrez les méthodes, l'état d'esprit, les approches inédites pour relever les nouveaux défis du management des organisations du 21<sup>è</sup> siècle.

Rendez-vous à Nairobi !

Hermann H. CAKPO  
CEO H&C EXECUTIVE EDUCATION

Vous avez besoin d'information ou voulez vous inscrire? Appelez le +221 781381517 ou +225 0748910893 par Whatsapp ou écrire à [contact@hcexecutive.net](mailto:contact@hcexecutive.net) - - [www.hcexecutive.net](http://www.hcexecutive.net)



# Sur quoi allons-nous travailler à Nairobi?

**RENFORCER LA FORCE DE CARACTERE ET LA CAPACITÉ DE RESILIENCE DU DIRIGEANT.** Il est normal de se retrouver fragile et nous le sommes tous. Cela dit, lorsqu'on est dirigeant d'entreprise, membre d'un comité de direction ou qu'on est appelé ou aspire à le devenir, il est vraiment important de renforcer sa force de caractère et sa capacité à continuer d'avancer et de s'épanouir malgré les coups quotidiens que l'on est appelé à recevoir et à porter. Nous y travaillerons à NAIROBI

**RENFORCER SON DEVELOPPEMENT PERSONNEL ET SON COFFRE INTERIEUR :** Il existe des méthodes de construction et d'optimisation personnelle de l'intérieur vers l'extérieur que les dirigeants les plus efficaces utilisent pour finir par devenir assez coriaces pour porter efficacement des enjeux de direction générale. Nous avons sélectionné donc les meilleurs exercices et outils qui vous permettront de devenir fort mentalement, d'optimiser votre maîtrise émotionnelle, d'automatiser les leviers de votre joie de vivre et votre rayonnement constant au quotidien.

**RENFORCER L'AGILITÉ DECISIONNELLE :** Lorsqu'on est DG, DGA ou encore membre d'un comité de direction, l'une des capacités essentielles et déterminantes à développer, c'est la capacité à opérer des choix complexes et douloureux assez vite et avec clairvoyance, savoir assumer les conséquences avec responsabilité mais surtout rester présent et agile pour opérer les ajustements rapides et nécessaires afin de finir par rendre bonne une décision apparemment mauvaise et définitivement judicieux les choix difficiles qu'on a dû opérer. Nous y travaillerons à NAIROBI.

**ELEVER SON LEADERSHIP ET DEVELOPPER LA GRANDEUR INTERIEURE :** Il y a des dirigeants dont on finit par dire : "C'est un grand homme" ou encore "C'est une grande dame" parce qu'à plusieurs reprises, ils ou elles ont su faire preuve de grandeur et d'élévation face à des situations qui n'arrêtent pas de tester à quel point ils savent penser et agir correctement sous pression. Nous allons utiliser l'occasion de ce Workshop pour que certains partagent leurs expériences avec vous et surtout pour que vous disposiez d'un vademecum des bonnes attitudes et méthodes pour agir et réagir en conséquence à chaque fois.

Vous avez besoin d'information ou voulez vous inscrire? Appelez le +221 781381517 ou +225 0748910893 par Whatsapp ou écrire à [contact@hcexecutive.net](mailto:contact@hcexecutive.net) - - [www.hcexecutive.net](http://www.hcexecutive.net)



## Ce que pensent les participants à nos programmes...

"J'ai participé à la session du Sénégal et de Kigali et ce fut vraiment un vrai pèlerinage pour moi en tant que dirigeant. Trouver des réponses aussi claires pour mes enjeux quotidiens n'était pas évident. Mais H&C a relevé le défi. Je ne fais que les recommander à mes ami(e)s" - Kasim M. YAYA, Ex-DGA, BGFI BANK BENIN

« H&C accompagne nos équipes dans plus de 9 pays et avec de la croissance claire et visible. J'ai participé moi-même aux différentes sessions du EXECUTIVE LEADERSHIP WORKSHOP et je peux dire que c'est l'un des meilleurs endroits où un dirigeant peut se refaire ses idées pour faire performer son entreprise » - Dominique EHILÉ DIAGOU, DGA Groupe NSIA, Pôles Assurances, 21 filiales

«Ce fut un réel plaisir d'avoir assistées à ce workshop. Merci à Hermann et à toute l'équipe d'organisation pour votre accueil et votre disponibilité. Voir autant de dirigeants africains réunis dans une même salle pour partager leur expérience me donne espoir pour notre continent. On espère vous revoir tous au prochain workshop».- Fatimé Idriss - DGA Société de Raffinage de N'Djamena

« H&C a l'approche et les outils pour aider les dirigeants d'entreprise à devenir résilients. Ce n'est pas toujours évident d'aller s'asseoir 5 jours pour se faire former en tant que dirigeant d'entreprise mais lorsque vous arrivez chez eux, vous vous demanderez pourquoi vous ne les avez pas connus plus tôt. Avec leurs formations et leur coaching, la traversée de la vallée de la mort est possible quels que soient les défis » - Amza TAHIROU, PCA, PROXIFINA NIGER SA

« En participant au EXECUTIVE WORKSHOP à Abidjan et à Kigali, je m'attendais à une formation de qualité parce que je suis les programmes en ligne de H&C. J'ai apprécié la diversité professionnelle des participants et l'excellence des échanges. Mais j'avoue que ne m'attendais pas à quelque chose d'aussi intense et pratique. Ils vous challengent et proposent des pistes et outils pratiques en même temps. C'est énorme » - William NGUIMKENG, Directeur de la Trésorerie et Contrôle de Gestion, BICEC BANQUE CAMEROUN

« On apprend énormément à de telles formations. J'étais à la session de Kigali et déjà pendant la formation, j'avais commencé à implémenter des points avec mes équipes avec plein de résolutions que je me suis mis à travailler à mon retour. Je recommande les sessions EXECUTIVE LEADERSHIP WORKSHOP à tout dirigeant qui veut faire passer son organisation à des caps supérieurs » - Hocine BENKHALED, DGA Banque Commerciale Internationale CONGO.



## UN WORKSHOP PRATIQUE DANS LE CADRE SOMPTUEUX DU MOVENPICK HOTEL & RESIDENCES NAIROBI - KENYA



Vous avez besoin d'information ou voulez vous inscrire? Appelez le +221 781381517 ou +225 0748910893 par Whatsapp ou écrire à [contact@hcexecutive.net](mailto:contact@hcexecutive.net) - - [www.hcexecutive.net](http://www.hcexecutive.net)

# LE CONTENU DETAILLE DU WORKSHOP

**JOUR 1 - LUNDI 06 JUIN** - TRAVERSER LA VALLEE DE LA MORT :  
Ce que les grands dirigeants font pour traverser les périodes difficiles et sortir plus forts;

09H00-10H00

Ces situations douloureuses et étouffantes que tout dirigeant doit se préparer à gérer + **SCENARIOS DE GESTION DE MOMENTS DIFFICILES**

10H00-10H45

Se calibrer mentalement pour gérer les situations complexes, sonnantes et parfois dégradantes : ce qu'il faut faire pour ne pas se laisser briser + **9 CAS DE FIGURES + TRAITEMENT PRATIQUE**

10H45-11H00

PAUSE-CAFE

11H00-12H00

**TRAVAUX PRATIQUES** : A supposer que nous nous retrouvions à devoir gérer les 5 situations suivantes? TEST DE SOLIDITÉ MENTALE & EMOTIONNELLE + CHECK-LIST pour réussir à passer des situations difficiles

12H00-13H00

**PANEL DE DISCUSSION** : Traverser les crises et rester en mesure de protéger et garder sa joie de vivre : comment ils ont fait + **EVALUATION PAR LES PAIRES** : Je traverse actuellement une situation complexe : que ferais-tu à ma place?

13H00-14H00

PAUSE-DEJEUNER

14H00-15H15

**MASTERCLASS**: Devoir faire explorer des options et pratiques avec lesquelles vous n'êtes pas à l'aise parce qu'il faut se tirer d'affaires : Que faire? Avec **Ayme MAKUTA MBUMBA - Directeur Général - Canal+ Telecom & El Hassan KABA, CEO MANSA BANK**

15H15-16H00

**ETUDE DE CAS PRATIQUES** : Ces jours où vous avez l'impression que tout va s'écrouler ou comment pensent et agissent les dirigeants qui arrivent à faire survivre et relancer leurs entreprises alors qu'on les croyait finis !

16H00-16H45

12 questions constantes à se poser souvent pour ne pas se retrouver dépourvu face aux situations où vous avez l'impression d'avoir presque un pied dans la falaise + **EVALUATION PAR LES PAIRES** : Renforcer ma capacité à faire face aux situations difficiles : sur quoi je devrais davantage travailler pour y arriver? Comment toi tu fais souvent?

# LE CONTENU DETAILLE DU WORKSHOP

**JOUR 2 - MARDI 07 JUIN** - QUOTIENT EMOTIONNEL ET GESTION DES ABSURDITES: Ces situations auxquelles peu de dirigeants sont préparés et comment les gérer avec sérénité et efficacité

09H00-10H00

Ces 5 démonstrations d'immaturité qui font que certains managers chutent devant les absurdités et comment s'élever à la hauteur des enjeux de gouvernance d'entreprise + **5 études de cas pratiques**

10H00-10H45

**TRAVAUX PRATIQUES** : Comment cartographier les enjeux et défis courants qu'un dirigeant doit porter et préparer des options de prise en charge + **Etudes de cas pratiques**

10H45-11H00

PAUSE-CAFE

11H00-12H00

**ATELIER DE GROUPE** : Comment arrêter de faire des situations absurdes une affaire personnelle et se détacher afin de les gérer avec lucidité ? Check-list d'optimisation de la lucidité émotionnelle face aux enjeux et complexités

12H00-13H00

**PANEL DE DISCUSSION** : Comment travailler sur soi pour arrêter de vivre mal les situations + **EVALUATION PAR LES PAIRES** : Je veux arrêter de RALER. Sur quoi je devrais travailler pour y arriver?

13H00-14H00

PAUSE-DEJEUNER

14H00-15H15

**MASTERCLASS** : Gestion des Karmas et absurdités du monde de l'entreprise : ce qu'il faut faire pour continuer de se rendre capable de performer: **Freddy TCHALA** - EX-CEO MTN CI

15H15-16H00

**MASTERCLASS** : Garder la lucidité à deux doigts d'une mise sous administration provisoire : comment j'ai procédé - par **Romuald KOUASSI** - DG GNA Côte d'Ivoire

16H00-16H45

**KEYNOTES SPEAKING** : Comment faire courageusement face à des situations avec lesquelles vous êtes mal à l'aise et rester en mesure d'opérer les bons choix - par **Dominique DIAGOU** - EHILE , DGA Groupe NSIA

# LE CONTENU DETAILLE DU WORKSHOP

## **JOUR 3 - MERCREDI 08 JUIN** -LEADERSHIP & FORCE MENTALE : Exercices pratiques et méthodes avancées pour mieux faire face aux défis managériaux

09H00-10H00

Ces exercices que la plupart des dirigeants négligent et qui font qu'ils se retrouvent vulnérables face aux complexités et absurdités + **5 études de cas pratiques**

10H00-10H45

**DEVOIR FAIRE FACE À PLUS FORT QUE SOI** : Ce qu'il faut se dire et faire pour ne jamais se retrouver à douter de sa capacité à finir par se tirer d'affaires + **Etudes de cas pratiques**

10H45-11H00

PAUSE-CAFE

11H00-12H00

**TRAVAUX PRATIQUES** : + **Comment élaborer un plan de renforcement de sa grandeur intérieure et manifester constamment de la maturité** + CHECK-LIST D'OPTIMISATION DE LA MATURITÉ MANAGÉRIALE

12H00-13H00

**PANEL DE DISCUSSION** : Développer la confiance en soi pour être à la hauteur des défis alors qu'on doutait de vous : ce qu'il faut faire + **EVALUATION PAR LES PAIRES** : Comment tu fais pour ne pas tomber dans le complexe d'infériorité ni l'arrogance?

13H00-14H00

PAUSE-DEJEUNER

14H00-15H15

**MASTERCLASS** : Dépassement de fonction et capacité à porter les enjeux de direction générale : attitudes et dispositions mentales requises par - **Alain KAHASHA** - Managing Director - Airtel CONGO & Par **Paul-Harry Aithnard** - Directeur Régional UEMOA Ecobank & DG Ecobank Côte d'Ivoire

15H15-16H00

12 méthodes et exercices pratiques pour cultiver la grandeur intérieure, développer l'autodétermination et rester en mesure de penser et agir constamment à la dimension des responsabilités que l'on porte en tant que dirigeant

16H00-16H45

Etat d'esprit de dirigeant : comment développer la capacité à être pragmatique, sortir des banalités mentales et opérer plus aisément et efficacement des choix que très peu de gens sont en mesure d'opérer + **TRAVAUX PRATIQUES**

# LE CONTENU DETAILLE DU WORKSHOP

**JOUR 4 - JEUDI 09 JUIN** - AGILITÉ DECISIONNELLE : Comment développer la facilité à décider vite et bien, assumer et optimiser l'impact de ses choix managériaux

09H00-09H45

Etre à l'aise avec les mauvaises décisions ou pourquoi vous ne devez pas avoir peur de mal décider+ **5 études de cas pratiques**

09H45-10H45

**MASTERCLASS** : Devenir tranchant, pragmatique et arrêter de tourner autour du pot ou Comment savoir prendre des décisions difficiles sans hésitation ni complexe - Par Arielle SERI BAMBA, Administrateur Général, EY Côte d'Ivoire

10H45-11H00

PAUSE-CAFE

11H00-12H00

**TRAVAUX PRATIQUES** : Comment optimiser le niveau de co-créativité de son CODIR et renforcer la capacité à décider ensemble + TEST D'EVALUATION DE L'AGILITÉ ET DE LA FACILITÉ DÉCISIONNELLES

12H00-13H00

**PANEL DE DISCUSSION** : Comment faire pour s'habituer à prendre des décisions avec lesquelles l'on n'est pas à l'aise + **EVALUATION PAR LES PAIRES** : Quelles sont les décisions que tu as souvent du mal à prendre (et que tu dois prendre) et comment comptes-tu faire pour briser le plafond de verre?

13H00-14H00

PAUSE-DEJEUNER

14H00-15H15

**MECANISMES DÉCISIONNELS** : Les 8 questions à se poser pour décider vite et bien + **TRAVAUX PRATIQUES** : Comment élaborer une liste de critères déterminants à utiliser à chaque fois pour faciliter ses choix

15H15-15H45

**ATELIER DE GROUPE** : Comment développer la facilité à prendre ces décisions que personne ne veut prendre et qui incombe quoi qu'il en soit à un dirigeant ou à une équipe dirigeante ? - Monitoré Par Arielle SERI BAMBA, Administrateur Général, EY Côte d'Ivoire

15H45-16H45

Opérer des choix drastiques de reformes ou de restructuration d'entreprise : les 32 options et questions à explorer absolument + **TRAVAUX PRATIQUES** : Comment élaborer un plan de mise en oeuvre, de monitoring et d'ajustement efficace de ses décisions de gestion

# LE CONTENU DETAILLE DU WORKSHOP

**JOUR 5- VENDREDI 11 JUIN** - METHODES DE DEVELOPPEMENT PERSONNEL POUR LES DIRIGEANTS : Comment aligner son état d'esprit et ses pratiques managériales sur les résultats désirés, assainir sa vie pour plus de prospérité intérieure et extérieure

09H00-10H00

Pourquoi la capacité à réussir son management de soi est déterminante pour porter les enjeux de direction générale + **5 études de cas pratiques**

10H00-11H15

**MASTERCLASS** : A quoi reconnaît-on les grands dirigeants et comment travailler sur soi pour porter efficacement les enjeux de direction générale? - **Par Didier ACOUETÉY, Président AfricSearch & Abdou Souleye DIOP - Managing Partner MAZARS MAROC**

11H15-11H30

PAUSE-CAFE

11H30-13H00

Méthodes et approches pour se développer et s'optimiser personnellement afin de s'aligner sur l'état d'esprit et les bonnes pratiques requis pour réussir en tant que dirigeant du 21<sup>e</sup> siècle + Check-list d'optimisation de l'état d'esprit de dirigeant

13H00-14H00

**PANEL DE DISCUSSION** : Comment utiliser la formation et l'élévation personnelle pour renforcer sa capacité à porter les enjeux + **EVALUATION PAR LES PAIRES** : Quelles sont tes meilleures méthodes pour améliorer ta capacité à te gérer et porter les enjeux de direction générale?

14H00-15H00

PAUSE-DEJEUNER

15H00-18H00

**SAFARI, CITY TOUR & QUARTIER LIBRE**



## IMAGES DE NOS SESSIONS DE WORKSHOP - ABIDJAN, KIGALI, DUBAI, ACCRA



Vous avez besoin d'information ou voulez vous inscrire? Appelez le +221 781381517 ou +225 0748910893 par Whatsapp ou écrire à [contact@hcexecutive.net](mailto:contact@hcexecutive.net) - - [www.hcexecutive.net](http://www.hcexecutive.net)



## CE QUE DISENT LES DIRIGEANTS

"J'ai été vraiment challengé par le contenu de la session du Executive Leadership Workshop que j'ai suivi à KIGALI. C'est l'une des expériences qui vous font voir les choses autrement et vous rappellent le travail qu'il vous reste à faire en tant que Top Manager" - Arsène NTAMBUKA, Directeur Commercial Trust Merchant Bank RDC.

« Le dirigeant d'entreprise est souvent seul et nous n'avons pas toujours les bons interlocuteurs pour répondre à nos questions. L'une des choses que j'ai découvertes lors du Workshop de Kigali, c'est que l'auto-questionnement pour se challenger au quotidien est l'un des exercices majeurs qu'un dirigeant doit faire constamment » - Dr Mohamad GAKOU, Entrepreneur & DG ISPRIC - Université Privée au Mali

« Les phrases que j'ai entendues lors du Workshop à Kigali m'ont énormément marqué en tant que Dirigeant. J'ai pu découvrir des choses que nous faisons et que nous devons améliorer et des choses que nous ne faisons pas et que nous devons intégrer rapidement pour accélérer la croissance de nos entreprises. Je recommande les programmes H&C aux dirigeants africains car on y apprend énormément » - Momar SECK, Directeur Général, NSIA ASSURANCES SENEGAL.

"Je suis architecte et la contextualisation est l'un des facteurs de mon métier. Il fallait que les contenus de MBA soient contextualisés aux réalités africaines pour nous les dirigeants; Et ça, H&C est le seul cabinet que je connais et qui le réussit parfaitement. Je compte sur eux pour transformer mon organisation et réaliser ma vision ", Dontou DEROU, Architecte & PDG CONFORTIS TOGO.

"Exactement l'accompagnement qu'il me fallait pour challenger mon approche managériale et piloter plus aisément la performance", **Fatimata NDIAYE, DG Crédit du Sénégal, Groupe Attijariwafa Bank**

## L'OFFRE DE PARTICIPATION



**INSCRIPTION - AU PLUS LE 15 AVRIL**  
**1.997.000 F CFA**

Hébergement + Petit déjeuner,  
Déjeuner + Dîner ou **1.097.000 FCFA**  
Formation seulement



**INSCRIPTION - AU PLUS LE 05 MAI**  
**2.297.000 F CFA**

Hébergement + Petit déjeuner,  
Déjeuner + Dîner ou **1.297.000 FCFA**  
Formation seulement



**INSCRIPTION - AU PLUS LE 25 MAI**  
**2.597.000 F CFA**

Hébergement + Petit déjeuner,  
Déjeuner + Dîner ou **1.597.000 FCFA**  
Formation seulement



**PACKAGE NEXT/TOP CEO EXCLUSIF**  
**15.000.000 F CFA**

Accès à 6 workshop (Full board Exclusif) + 48 séances de coaching dans le pilotage d'entreprise ou l'accès au poste de DG - Durée : 18 mois

Vous avez besoin d'information ou voulez vous inscrire? Appelez le +221 781381517 ou +225 0748910893 par Whatsapp ou écrire à [contact@hcexecutive.net](mailto:contact@hcexecutive.net) - [www.hcexecutive.net](http://www.hcexecutive.net)