

# EXECUTIVE LEADERSHIP WORKSHOP

MÖVENPICK AMBASSADOR HOTEL ACCRA

06 au 12 FEVRIER 2022

**« STRATEGIES FINANCIERES AVANCEES, OPTIMISATION  
DE LA RENTABILITE ET PILOTAGE FINANCIER EFFICACE &  
COLLEGIAL PAR LES MEMBRES DU CODIR »**



*Programme Intense pour les dirigeants, Top Managers & Membres de comité  
de direction - By **H&C EXECUTIVE EDUCATION***



## Relever le défi du pilotage financier collégial efficace !

Chers Dirigeants, Chères Dirigeantes,

Qui pilote ou devrait piloter la performance financière au sein d'une organisation, une entreprise? Le Directeur Général? Le Directeur Financier ou le Contrôleur de Gestion ou le Conseil d'Administration? Qui devrait être sensible à la chose financière au sein d'une entreprise?

Tous les membres du CODIR ou du COMEX (comité exécutif). Tout le monde : le manager des RH ou du capital humain, le directeur des opérations, le directeur commercial, le directeur technique, le directeur de la technologie ou du système d'information... Tout le monde !

Pourquoi? Parce qu'en réalité contrairement aux colmatages des brèches auxquels le directeur financier et la direction générale se débattent pour procéder pour arranger les comptes, tout devrait être dessiné et dispatché auparavant avec les apports précis et substantiels de chaque membre du comité de direction.

Si vous avez l'habitude de participer à nos workshops, vous savez certainement que la question du développement de la transversalité des membres du comité de direction est notre cheval de bataille. Et pour ce qui est de la question du pilotage financier, elle est mal gérée par manque de prise en charge proactive par l'ensemble du collège dirigeant de nos organisations.

C'est pour cela que nous organisons cette session spéciale du EXECUTIVE LEADERSHIP WORKSHOP essentiellement dédiée au renforcement des capacités de pilotage financier de l'ensemble des membres du CODIR. Si le directeur des opérations pilote son département avec la sensibilité d'augmenter la valeur pour les clients tout en les servant rentablement, la rentabilité ne sera qu'au rendez-vous. Si le marketing arrive à attirer des clients plus rentables et optimise son dispositif pour diminuer le coût d'acquisition de chaque vente réalisée, la rentabilité sera au rendez-vous. Le manager des ressources humaines peut s'assurer également que chaque salarié est rentable ou ne recruter que des ressources humaines rentables..Tout le monde peut contribuer à la rentabilité.

Vous voulez savoir comment? Prenez le rendez-vous avec les membres de votre comité de direction et vous-mêmes à Accra du 06 au 12 février 2022 pour une session qui démystifiera et facilitera plus que jamais le pilotage financier au sein de votre organisation.

On relève le défi !

Hermann H. CAKPO  
CEO H&C EXECUTIVE EDUCATION

Vous avez besoin d'information ou voulez vous inscrire? Appelez le +221 781381517 ou +225 0748910893 par Whatsapp ou écrire à [contact@hcexecutive.net](mailto:contact@hcexecutive.net) - - [www.hcexecutive.net](http://www.hcexecutive.net)





# Sur quoi allons-nous travailler à Accra?

## **OPTIMISER LA SENSIBILITE PERFORMANCE .**

Chaque participant comprendra comment les résultats financiers sont impactés par l'action ou la passivité quotidienne et comment s'ajuster pour une meilleure optimisation de la performance financière d'une organisation. L'idée est de généraliser la culture financière au sein de nos comités de direction afin que tout le monde contribue plus efficacement à l'amélioration de la performance financière.

## **SORTIR DU BRICOLAGE EN MATIERE DE PILOTAGE FINANCIER :**

Les participants sortiront de l'atelier en sachant comment définir des modèles d'optimisation de la performance financière et les déployer pour réaliser les objectifs financiers d'une organisation sans avoir à se casser la tête que l'on soit financier à la base ou non. Vous saurez quand vous perdez de l'argent, quand vous devez en perdre pour gagner et ce qu'il faut pour finir par rentabiliser un BUSINESS;

## **FACILITER LA REALISATION DES OBJECTIFS FINANCIERS :**

Parce que tout le monde, du directeur général au directeur des opérations en passant par le manager financier et celui des RH ou du directeur commercial, saura le rôle qu'il doit jouer dans l'optimisation des performances financières, nous verrons avec eux comment se restructurer pour mieux contribuer à la réalisation des objectifs financiers.

## **GERER LES CONTINGENCES FINANCIERES AVEC PLUS D'AISSANCE :**

Qu'il s'agisse des défis de trésorerie, de la difficulté à rentabiliser l'exploitation ou à augmenter la valeur de l'entreprise, à effacer les reports à nouveau, négocier et proposer des offres rentables, augmenter la rentabilité de chaque facteur de production, protéger les fondamentaux et les ratios, nous allons tout aborder pour plus d'aisance dans le pilotage financier d'une organisation



## Ce que pensent les participants à nos programmes...

"J'ai participé à la session du Sénégal et de Kigali et ce fut vraiment un vrai pèlerinage pour moi en tant que dirigeant. Trouver des réponses aussi claires pour mes enjeux quotidiens n'était pas évident. Mais H&C a relevé le défi. Je ne fais que les recommander à mes ami(e)s" - Kasim M. YAYA, Ex-DGA, BGFI BANK BENIN

« H&C accompagne nos équipes dans plus de 9 pays et avec de la croissance claire et visible. J'ai participé moi-même aux différentes sessions du EXECUTIVE LEADERSHIP WORKSHOP et je peux dire que c'est l'un des meilleurs endroits où un dirigeant peut se refaire ses idées pour faire performer son entreprise » - Dominique EHILÉ DIAGOU, DGA Groupe NSIA, Pôles Assurances, 21 filiales

«Ce fut un réel plaisir d'avoir assistées à ce workshop. Merci à Hermann et à toute l'équipe d'organisation pour votre accueil et votre disponibilité. Voir autant de dirigeants africains réunis dans une même salle pour partager leur expérience me donne espoir pour notre continent. On espère vous revoir tous au prochain workshop».- Fatimé Idriss - DGA Société de Raffinage de N'Djamena

« H&C a l'approche et les outils pour aider les dirigeants d'entreprise à devenir résilients. Ce n'est pas toujours évident d'aller s'asseoir 5 jours pour se faire former en tant que dirigeant d'entreprise mais lorsque vous arrivez chez eux, vous vous demanderez pourquoi vous ne les avez pas connus plus tôt. Avec leurs formations et leur coaching, la traversée de la vallée de la mort est possible quels que soient les défis » - Amza TAHIROU, PCA, PROXIFINA NIGER SA

« En participant au EXECUTIVE WORKSHOP à Abidjan et à Kigali, je m'attendais à une formation de qualité parce que je suis les programmes en ligne de H&C. J'ai apprécié la diversité professionnelle des participants et l'excellence des échanges. Mais j'avoue que ne m'attendais pas à quelque chose d'aussi intense et pratique. Ils vous challengent et proposent des pistes et outils pratiques en même temps. C'est énorme » - William NGUIMKENG, Directeur de la Trésorerie et Contrôle de Gestion, BICEC BANQUE CAMEROUN

« On apprend énormément à de telles formations. J'étais à la session de Kigali et déjà pendant la formation, j'avais commencé à implémenter des points avec mes équipes avec plein de résolutions que je me suis mis à travailler à mon retour. Je recommande les sessions EXECUTIVE LEADERSHIP WORKSHOP à tout dirigeant qui veut faire passer son organisation à des caps supérieurs » - Hocine BENKHALED, DGA Banque Commerciale Internationale CONGO.





## UN WORKSHOP PRATIQUE DANS LE CADRE SOMPTUEUX DU MOVENPICK AMBASSADOR HOTEL ACCRA - GHANA



Vous avez besoin d'information ou voulez vous inscrire? Appelez le +221 781381517 ou +225 0748910893 par Whatsapp ou écrire à [contact@hcexecutive.net](mailto:contact@hcexecutive.net) - - [www.hcexecutive.net](http://www.hcexecutive.net)

# LE CONTENU DETAILLE DU WORKSHOP

## **JOUR 1 - LUNDI 07 FEV** - STRATÉGIES FINANCIÈRES & MARKETING : Comment réconcilier la finance et le marketing pour accélérer la performance d'une entreprise

09H00-10H00

Vous avez du mal à faire SUFFISAMMENT DU CHIFFRE sur un marché? Voici pourquoi + **5 études de cas pratiques** + **TRAVAUX PRATIQUES**

10H00-10H45

Les bases de la performance commerciale et financière : Comment reprendre le contrôle du coût de revient pour améliorer la performance financière sans perdre en compétitivité + **Etudes de cas pratiques**

10H45-11H00

PAUSE-CAFE

11H00-12H00

**TRAVAUX PRATIQUES** : Les 5 objectifs de la performance commerciale, opérationnelle et financière : où en êtes-vous? TEST DE COHERENCE ET DE PERTINENCE DU MODELE MARKETING ET FINANCIER

12H00-13H00

**PANEL DE DISCUSSION** : Révision de modèle commercial et réalisation des objectifs financiers : ce que nous avons fait + **EVALUATION PAR LES PAIRES** : Comment penses-tu que ton entreprise devrait concilier marketing, opérations et finances?

13H00-14H00

PAUSE-DEJEUNER

14H00-15H15

**MASTERCLASS**: Contrôler les coûts et piloter la croissance à la fois : mon expérience pratique : **Freddy TCHALA - EX-CEO MTN CI**

15H15-16H00

**ETUDE DE CAS PRATIQUES** : Vos concurrents vous obligent à des investissements lourds et à l'innovation onéreuse? Voici ce qu'il faut faire pour rester compétitif et rentable

16H00-16H45

12 questions pour construire une stratégie marketing qui permette d'atteindre les objectifs financiers + **EVALUATION PAR LES PAIRES** : Réconcilier le marketing et la finance au sein de notre organisation : , que me conseillerais-tu pour déployer une stratégie d'entreprise plus cohérente et plus pertinente



# LE CONTENU DETAILLE DU WORKSHOP

**JOUR 2 - MARDI 08 FEV** - MODÈLE FINANCIER ET OPTIMISATION DE LA RENTABILITÉ D'UNE ENTREPRISE : Ce que les meilleurs dirigeants font pour répondre aux attentes des actionnaires ;

09H00-10H00

Les 5 objectifs financiers que tout TOP MANAGER doit pouvoir réaliser + **5 études de cas pratiques** +

10H00-10H45

**TRAVAUX PRATIQUES** : Comment partir des attentes du conseil d'administration et construire un schéma et un plan de réalisation des objectifs financiers + **Etudes de cas pratiques**

10H45-11H00

PAUSE-CAFE

11H00-12H00

**TRAVAUX PRATIQUES** : Comment travailler sur le modèle de revenus et l'optimisation des charges pour atteindre les objectifs financiers d'une entreprise ?  
TEST D'AISANCE ET DE PERTINENCE DU PILOTAGE FINANCIER

12H00-13H00

**PANEL DE DISCUSSION** : Comment s'organise-t-on pour atteindre des objectifs financiers+ **EVALUATION PAR LES PAIRES** : Partage avec moi ton expérience d'optimisation du plan de réalisation des objectifs financiers

13H00-14H00

PAUSE-DEJEUNER

14H00-15H15

**MASTERCLASS**: Comment se préparer et se prémunir contre les facteurs pouvant impacter négativement la performance financière d'une entreprise: **Freddy TCHALA - EX-CEO MTN CI**

15H15-16H00

**MASTERCLASS** : Construire un business model qui convainque les investisseurs et s'organiser pour le déployer et générer de la plus-value pour les actionnaires - par **El Hassan KABA - CEO Founder MANSA BANK**

16H00-16H45

**KEYNOTES SPEAKING** : Structuration de projet, levée de fond et optimisation de modèle de rentabilisation : cas des projets immobiliers - par **Astou Mballo Guissé - Directrice Générale - FOCUS IMMOBILIER SENEGAL**

# LE CONTENU DETAILLE DU WORKSHOP

**JOUR 3 - MERCREDI 09 FEV** - PILOTAGE FINANCIER COLLÉGIAL : Généraliser la culture financière au sein du CODIR pour une meilleure efficacité dans l'optimisation de la performance financière

09H00-10H00

Les nouveaux indicateurs financiers à indexer aux différents membres d'un CODIR pour un pilotage financier efficace + **5 études de cas pratiques** +

10H00-10H45

**INTELLIGENCE FINANCIERE POUR TOP MANAGER** : Comment réussir à penser comme un investisseur et piloter comme un visionnaire afin d'améliorer la performance financière d'une entreprise+ **Etudes de cas pratiques** -

10H45-11H00

PAUSE-CAFE

11H00-12H00

**LES 4 LEVIERS DE LA PERFORMANCE D'ENTREPRISE** et comment chaque membre du CODIR peut aider à les porter + CHECKLIST D'OPTIMISATION DE LA PERFORMANCE FINANCIERE PAR FONCTION

12H00-13H00

**PANEL DE DISCUSSION** : Passer d'un TOP MANAGER spécialiste à un pilote / contributeur à la performance financière : Comment gérer la transition **EVALUATION PAR LES PAIRES** : Quel est ton plan pour améliorer ta culture financière et être plus percutant dans le pilotage financier d'une entreprise?

13H00-14H00

PAUSE-DEJEUNER

14H00-15H15

**MASTERCLASS: BALANCED SCORECARD & SCHEMA DECLINE DE PILOTAGE CASCADE DE LA PERFORMANCE FINANCIERE** : par **Freddy TCHALA** - EX-CEO MTN CI

15H15-16H00

12 choses à savoir sur le pilotage de la performance financière pour être à l'aise avec l'optimisation des résultats financiers et la gestion financière optimisée

16H00-16H45

Préparer, faire valider et gérer efficacement le budget de sa direction ou entreprise pour plus de performance globale et financier + **TRAVAUX PRATIQUES**



# LE CONTENU DETAILLE DU WORKSHOP

**JOUR 4 - JEUDI 10 FEV** - PORTER LES ENJEUX FINANCIERS :  
Comment éviter de s'enliser et utiliser la créativité pour rester à flot

09H00-09H45

Les 7 causes de la crise de trésorerie et ce qu'il faut faire pour les éviter + **5 études de cas pratiques** + **TRAVAUX PRATIQUES**

09H45-10H45

MASTERCLASS: Que faire lorsque vos fonds propres se dégradent à n'en plus finir du fait de la difficulté à rentabiliser votre activité? - Par **Paul-Harry Aithnard** - Directeur Régional UEMOA Ecobank & DG Ecobank Côte d'Ivoire + **Etudes de cas pratiques**

10H45-11H00

PAUSE-CAFE

11H00-12H00

**TRAVAUX PRATIQUES** : Comment le CODIR peut s'organiser et travailler à lever les goulots d'étranglement financiers? **CHECKLIST D'OPTIMISATION DU SUIVI DES ALERTES & ENJEUX FINANCIERS**

12H00-13H00

**PANEL DE DISCUSSION** : Quel était votre plus gros défis BUSINESS & FINANCE géré dernièrement et comment avez-vous su vous tirer d'affaires + **EVALUATION PAR LES PAIRES** : Comment gères-tu souvent tes pressions financières et business ?

13H00-14H00

PAUSE-DEJEUNER

14H00-15H15

**MASTERCLASS**: Navigation à vue ou pilotage optimisé : Comment s'assurer de ne pas être surpris par les pertes et contraintes qui détruisent le bas de bilan : **ABDOU SOULEYE DIOP** - Managing Partner, Mazars au Maroc

15H15-15H45

**ATELIER DE GROUPE** : Pourquoi nous sommes souvent surpris par les goulots et crises financières et que faut-il pour mieux les anticiper et les gérer? - Monitoré Par **Dominique DIAGOU**, epse **EHILE**, DGA Groupe **NSIA**

15H45-16H45

Restructuration et stratégie de relance après une saignée financière : les 32 options et questions pour s'en sortir + **TRAVAUX PRATIQUES** : Elaborer un plan de relance de l'activité en partant de la réorientation ou de l'optimisation de son portefeuille d'activité et de revenus

# LE CONTENU DETAILLE DU WORKSHOP

**JOUR 5- VENDREDI 11 FEV** - FINANCES ET GOUVERNANCE :  
S'organiser pour mieux répondre aux exigences du régulateur, du comité d'audit, du CAC, du conseil d'administrations, des actionnaires et partenaires financiers internes et externes

09H00-10H00

Recevoir une mission d'audit sans paniquer et tout en continuant de performer? L'organisation pratique à mettre en place + **5 études de cas pratiques**

10H00-11H15

MASTERCLASS : Gérer les relations avec le commissaire aux comptes : Ces points déterminants pour faciliter la collaboration + **Etudes de cas pratiques - Par Arielle Sery Bamba, Managing Partner , EY Côte d'Ivoire.**

11H15-11H30

PAUSE-CAFE

11H30-13H00

**MASTERCLASS** : Recevoir une mission d'audit et répondre aux questions d'une mission d'audit : les 12 points les plus déterminant -par **Assane DIAW , DGA NSIA ASSURANCES GABON** + Checklist optimisation de l'aisance dans la relation avec les régulateurs

13H00-14H00

PAUSE-DEJEUNER

14H00-15H00

**PANEL DE DISCUSSION** : Comment s'assurer de gérer les pressions et les requêtes des organes de régulation avec **Evelyne TALL, Ex DGA Groupe Ecobank & Chairman E. & Partners** + **EVALUATION PAR LES PAIRES** : Comment t'organises-tu en général pour corriger en un temps record les points soulevés par une mission d'audit

15H00-15H45

**KEYNOTES SPEAKING** : Rassurer le conseil d'administration et répondre aux attentes des actionnaires : ce que les dirigeants performants font - **Par Didier ACOUETAY, Président , AfriSearch**

15H45-16H30

**Préparation et gestion du stress pendant un comité d'audit ou un conseil d'administration : les clés pour y arriver avec aisance** + avec **Evelyne TALL, Ex DGA Groupe Ecobank & Chairman E. & Partners**+ 5 études de cas pratiques

16H30-17H30

**SYNTHESE & CLOTURE + BARBECUE DE FIN DU WORKSHOP**





## IMAGES DE LA SESSION DE DUBAI GRAND HYATT HOTEL 28 NOV-04 DEC 2021



Vous avez besoin d'information ou voulez vous inscrire? Appelez le +221 781381517 ou +225 0748910893 par Whatsapp ou écrire à [contact@hcexecutive.net](mailto:contact@hcexecutive.net) - - [www.hcexecutive.net](http://www.hcexecutive.net)





## CE QUE DISENT LES DIRIGEANTS

"J'ai été vraiment challengé par le contenu de la session du Executive Leadership Workshop que j'ai suivi à KIGALI. C'est l'une des expériences qui vous font voir les choses autrement et vous rappellent le travail qu'il vous reste à faire en tant que Top Manager" - Arsène NTAMBUKA, Directeur Commercial Trust Merchant Bank RDC.

« Le dirigeant d'entreprise est souvent seul et nous n'avons pas toujours les bons interlocuteurs pour répondre à nos questions. L'une des choses que j'ai découvertes lors du Workshop de Kigali, c'est que l'auto-questionnement pour se challenger au quotidien est l'un des exercices majeurs qu'un dirigeant doit faire constamment » - Dr Mohamad GAKOU, Entrepreneur & DG ISPRIC - Université Privée au Mali

« Les phrases que j'ai entendues lors du Workshop à Kigali m'ont énormément marqué en tant que Dirigeant. J'ai pu découvrir des choses que nous faisons et que nous devons améliorer et des choses que nous ne faisons pas et que nous devons intégrer rapidement pour accélérer la croissance de nos entreprises. Je recommande les programmes H&C aux dirigeants africains car on y apprend énormément » - Momar SECK, Directeur Général, NSIA ASSURANCES SENEGAL.

"Je suis architecte et la contextualisation est l'un des facteurs de mon métier. Il fallait que les contenus de MBA soient contextualisés aux réalités africaines pour nous les dirigeants; Et ça, H&C est le seul cabinet que je connais et qui le réussit parfaitement. Je compte sur eux pour transformer mon organisation et réaliser ma vision ", Dontou DEROU, Architecte & PDG CONFORTIS TOGO.

"Exactement l'accompagnement qu'il me fallait pour challenger mon approche managériale et piloter plus aisément la performance", **Fatimata NDIAYE, DG Crédit du Sénégal, Groupe Attijariwafa Bank**

## L'OFFRE DE PARTICIPATION



**INSCRIPTION - MAX 20 DECEMBRE**  
**1.997.000 F CFA**

Hébergement + Petit déjeuner,  
Déjeuner + Dîner ou **1.097.000 FCFA**  
Formation seulement



**INSCRIPTION - MAX 06 JANVIER**  
**2.297.000 F CFA**

Hébergement + Petit déjeuner,  
Déjeuner + Dîner ou **1.297.000 FCFA**  
Formation seulement



**INSCRIPTION - MAX 10 JANVIER**  
**2.597.000 F CFA**

Hébergement + Petit déjeuner,  
Déjeuner + Dîner ou **1.597.000 FCFA**  
Formation seulement



**PACKAGE NEXT/TOP CEO EXCLUSIF**  
**20.000.000 F CFA**

Accès à 6 workshop (Full board Exclusif) + 48 séances de coaching dans le pilotage d'entreprise ou l'accès au poste de DG - Durée ; 18 mois

Vous avez besoin d'information ou voulez vous inscrire? Appelez le +221 781381517 ou +225 0748910893 par Whatsapp ou écrire à [contact@hcexecutive.net](mailto:contact@hcexecutive.net) - [www.hcexecutive.net](http://www.hcexecutive.net)